

## Návrh výzkumné potřeby státní správy pro zadání veřejné zakázky na projekt z programu veřejných zakázek ve výzkumu, experimentálním vývoji a inovacích pro potřeby státní správy „BETA“

### Předkladatel - garant výzkumné potřeby

Ministerstvo zahraničních věcí

Adresa:  
Loretánské nám. 101/5  
118 00 Praha 1 – Hradčany

Kontaktní osoba: Mgr. Daniel Putík  
Telefon: 224 182 105  
Fax:  
E-mail: Daniel\_Putik@mzv.cz

### Odborný gestor projektu

Adresa:  
Loretánské nám. 5/  
181 00 Praha 1

Kontaktní osoba: Mgr. Daniel Putík  
Telefon: 224 182 105  
Fax:  
E-mail: Daniel\_Putik@mzv.cz

### Výzkumná potřeba

#### 1) Název projektu:

Scénáře vývoje mezinárodního bezpečnostního prostředí

#### 2) Stručný popis výzkumné potřeby, která se má řešit:

Metoda tvorby scénářů je v mezinárodním kontextu ustáleným pomocným nástrojem politického rozhodování, v českém prostředí nicméně není při tvorbě strategií a plánování zahraniční politiky dostatečně využívána. Její potenciál spočívá v propojení teoretických a historických znalostí odborníků s potřebami politické praxe, zejména v oblasti včasného varování. Scénáře jako logicky konzistentní spekulace o možných budoucnostech propojující klíčové faktory v dané tematické oblasti s jejich možnými účinky prostřednictvím modelované interakce napomáhají zachytit probíhající klíčové trendy a zároveň upozorňovat na obtížně představitelné konečné důsledky jinak zcela realistického jednání různých aktérů ve specifických strukturálních podmínkách.

V rámci stanovené výzkumné potřeby budou na pravidelné bázi (1x ročně) zpracovávány scénáře vývoje mezinárodního prostředí ve vybraných oblastech zvláště relevantních pro českou zahraniční bezpečnostní politiku. Na základě těchto souborů dílčích scénářů budou vytvořeny metascénáře propojující spekulace v jednotlivých oblastech a vytvářející komplexní koherentní obraz relevantního segmentu mezinárodního bezpečnostního prostředí. Výsledkem procesu bude rozšíření prostoru pro úvahy o budoucím dění – identifikace klíčových trendů, jejich faktorů a mechanismů, jejichž prostřednictvím dávají vzniknout budoucím rizikům a příležitostem pro ČR buď přímo, nebo prostřednictvím vlivu na

bezpečnostní architekturu, jejíž je ČR součástí.

**3) Kategorie činnosti:**

Aplikovaný výzkum

**4) Vazba na hlavní cíl programu BETA:**

Vazba výzkumné potřeby na hlavní cíl programu BETA spočívá ve vytvoření podkladů pro budoucí směřování české zahraniční bezpečnostní politiky obsahujících nové poznatky a umožňujících zdokonalení současné plánovací praxe využitím dosud jen dílčím způsobem využívané metody tvorby scénářů. Rozšířením prostoru pro úvahy o budoucím vývoji mezinárodního bezpečnostního prostředí vznikne potenciál k vyšší inovativnosti při plánování i následné realizaci české zahraniční bezpečnostní politiky a tím pádem zvýšení kvality výkonu státní správy (včetně úsporných účinků).

**5) Vazba na jeden ze specifických cílů programu BETA:**

Posílení pozice ČR a zvýšení její angažovanosti v mezinárodních organizacích a EU s cílem zintenzívnit mezinárodní spolupráci, podporovat zahraničně politické cíle ČR a zajistit prosperitu státu a jeho občanů

**6) Cíl(e) projektu:**

Hlavním cílem projektu bude rozšíření prostoru pro úvahy o budoucím vývoji mezinárodního prostředí, které budou bezprostředně využitelné v plánovacím procesu MZV. Nástrojem rozšíření tohoto prostoru bude kolektivní expertní spekulace zachycující klíčové dynamiky v relevantních sektorech mezinárodního bezpečnostního prostředí a potažmo tohoto prostředí jako komplexního celku, a nastiňující skrze modelované kauzální interakce těžko myslitelné důsledky jinak představitelného jednání (včasné varování).

**7) Potřebnost projektu:**

Potřebnost projektu vychází z potenciálu metody tvorby scénářů obohatit plánovací praxi o účelnou dimenzi „plánování za pomoci scénářů“ (*scenario planning*). Rozšířením plánovacího procesu o tuto dimenzi mohou být plánovacím útvarům zprostředkovány nové expertní poznatky přizpůsobené konkrétním potřebám politické praxe a zdokonaleny existující plánovací procesy, s optimalizačním účinkem ve smyslu efektivního naplňování českých zájmů.

**8) Požadované výsledky a předpokládané výstupy projektu:**

Výstupy projektu budou 3 výzkumné zprávy (V) zpracováváné s periodicitou 12 měsíců. Obsahem každé výzkumné zprávy bude kvalitativní předpověď obsahující scénáře vývoje bezpečnostního prostředí v relevantních dílčích sektorech definovaných ve spolupráci s gestorem projektu a metascénáře poskytující koherentní komplexní obraz segmentu tohoto prostředí zvláště relevantního pro českou zahraniční bezpečnostní politiku.

**9) Způsob využití výsledků v praxi:**

Naváznost na plánovací proces MZV

**10) Očekávaný přínos projektu:**

Očekávaný přínos projektu spočívá v uplatnění v českém prostředí ojedinělé metody tvorby scénářů, která bude těsně propojena s potřebami plánovací praxe, jež bude tímto způsobem obohacena o dimenzi „plánovací za pomoci scénářů“ (*scenario planning*). Vytvářené scénáře budou pokrývat pro ČR aktuálně relevantní sektory mezinárodního bezpečnostního prostředí a společně vytvářet komplexní obraz rozšiřující možnosti pro úvahy o budoucím vývoji, na jejichž základě může být česká zahraniční bezpečnostní politika plánována tak, aby byly v co nejvyšší míře a co nejúčinněji (včetně ekonomické roviny) naplňovány její aktuální i dlouhodobější priority.

**11) Uživatel výsledků, další uživatelé výsledků:**

MZV a případně další resorty státní správy (zejm. MO)

**12) Předpokládaná doba řešení projektu:**

36 měsíců

**13) Předpokládaná cena:**

360 000 Kč

**14) Doplnující informace:**

Datum: .....

.....  
Jméno a podpis  
kontaktní osoby předkladatele

.....  
Jméno a podpis  
odpovědné osoby předkladatele